

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOCIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

**PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOCIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS
 COMUNICACIONES PETI
 2020-2023**



	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOCIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

Tabla de versiones

Versión	Fecha	Autor
V1	Octubre 18 de 2020	Clara Cristina Castro M.

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOCIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	5
OBJETIVO	7
ALCANCE DEL PETI	8
NORMATIVIDAD	9
MOTIVADORES ESTRATÉGICOS	11
MODELO OPERATIVO	13
3.1 Descripción de los procesos	14
3.1.1 Procesos estratégicos.....	14
3.1.2 Procesos misionales	14
3.1.3 Procesos de apoyo.....	14
3.1.4 ALINEACION DE TI CON LOS PROCESOS	15
SITUACION ACTUAL	15
4.1 Estrategia de TI	17
4.1.1 Lienzo estratégico Modelo de TI.....	19
4.1.2 Servicios de TI	19
4.1.3 Políticas y estándares para la gestión de la gobernabilidad de TI.....	20
4.2 Gobierno de TI	22
4.3 Gestión de Información.....	23
4.3.1 Diseño de Componentes de información.....	23
4.3.2 Análisis y aprovechamiento de los componentes de información.....	24
4.4 Sistemas de Información	24
4.4.1 Catálogo de los Sistemas de Información.....	25
4.4.2 Arquitectura de Referencia de Sistemas de Información.....	26
4.5 Infraestructura de TI	26
4.5.1 Arquitectura de Infraestructura tecnológica.....	26

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

4.5.2	Administración de la capacidad de la Infraestructura tecnológica.....	27
4.5.3	Administración de la operación.....	28
4.6	Uso y Apropiación.....	28
4.7	Seguridad.....	28
Situación Objetivo		29
5.1	Estrategia de TI.....	29
5.1.1	Misión de TI.....	29
5.1.2	Visión de TI.....	30
5.1.3	Objetivos estratégicos de TI	30
5.1.4	Servicios de TI	31
5.1.5	Políticas de TI	32
5.2	Gobierno de TI	32
5.3	Gestión de Información.....	33
5.4	Sistemas de Información	34
5.4.1	Capacidades funcionales objetivo de los Sistemas de Información	34
5.5	Infraestructura TI.....	35
5.5.1	Arquitectura de infraestructura tecnológica	35
5.6	Uso y Apropiación.....	36
5.6.1	Estrategia de Uso y Apropiación.....	36
5.7	Seguridad.....	37
HOJA DE RUTA		38
PRESUPUESTO ESTIMADO		39

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOCIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

INTRODUCCIÓN

El Instituto Municipal de Deporte, Recreación, Cultura y Turismo IMDERCUT, preocupado por incorporar dentro de sus procesos las tecnologías de la información y fortalecer la entidad en TICS, y con el fin de dar cumplimiento al Decreto 1008 de 2018, en el cual se establecen los lineamientos generales de la Política de Gobierno Digital, crea el Plan Estratégico de Tecnologías de Información PETI.

La Entidad, a través de este plan, tendrá la oportunidad de transformar digitalmente los servicios que brinda, adoptar los lineamientos de la Gestión de TI del Estado Colombiano, transformar las áreas misionales en temas de TI, liderar las iniciativas de TI que deriven en soluciones reales y tener la capacidad de transformar su gestión.

El Plan Estratégico de Tecnologías de la Información está alineado con la estrategia Nacional, territorial e Institucional, el documento contempla los resúmenes a alto nivel del Análisis de la situación actual, la arquitectura actual de gestión de TI, la arquitectura destino de gestión de TI, Brechas, Marco Normativo. Por último, se establece las iniciativas estratégicas de TI, el portafolio de proyectos y su hoja de ruta a corto, mediano y largo plazo.

El Plan Estratégico de Tecnologías de la Información busca entonces recopilar el sentir de la entidad, identificar las oportunidades de todas las áreas y finalmente proponer un camino de crecimiento alineado con el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la Entidad.

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOCIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

Es así como el presente documento, denominado “PETI” se encuentra alineado con lo definido en dicho marco, sus guías y plantillas y funje como uno de los artefactos o productos definidos para mejorar la prestación de los servicios de tecnologías de la información que presta el Instituto Municipal de Deporte, Recreación, Cultura y Turismo IMDERCUT, en el marco del cumplimiento de la política de Gobierno Digital.

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOCIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

OBJETIVO

Establecer las estrategias para la gestión de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones TI para **el INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT**, acordes con las necesidades de la Entidad.

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOCIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

ALCANCE DEL PETI

El Plan Estratégico de Tecnologías de la Información del Instituto Municipal de Deporte, Recreación, Cultura y Turismo, para la vigencia 2020-2023 sigue los lineamientos establecidos en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión; está acorde con el enfoque de la política de Gobierno Digital y se encuentra alineado con el Plan Estratégico Institucional de la Entidad. De esta manera, el presente documento define los objetivos estratégicos de TI y la hoja de ruta que se seguirá en el Imdercut, para la consecución de dichos objetivos.

Si bien este PETI aplica para el periodo 2020-2023 será revisado y actualizado anualmente según sea requerido, atendiendo a las necesidades y dinámica de la entidad.

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

NORMATIVIDAD

La normatividad que soporta este documento, se encuentra fundamentada en el marco de creación de la Entidad y en las recientes políticas para el uso de la tecnología y la seguridad de la información.

Marco Normativo	Descripción
Ley 1712 de 2014	Por medio de la cual se crea la ley de transparencia y del derecho de acceso a la información pública nacional y se dictan otras disposiciones.
Decreto 1413 de 2017	En el Capítulo 2 Características de los Servicios Ciudadanos Digitales, Sección 1 Generalidades de los Servicios Ciudadanos Digitales
Decreto 1377 de 2013	Por el cual se reglamenta parcialmente la Ley 1581 de 2012" o Ley de Datos Personales.
Decreto 1078 de 2015	Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
Decreto 1499 de 2017	Por medio del cual se modifica el Decreto 1083 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Función Pública, en lo relacionado con el Sistema de Gestión establecido en el artículo 133 de la Ley 1753 de 2015.
Decreto 612 de 2018	Por el cual se fijan directrices para la integración de los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción por parte de las entidades del Estado.
Decreto 1008 de 2018	Por el cual se establecen los lineamientos generales de la política de Gobierno Digital y se subroga el capítulo 1 del título 9 de la parte 2 del libro 2 del Decreto 1078 de 2015, Decreto Único Reglamentario del sector de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.
Decreto 2106 del 2019	Por el cual se dictan normas para simplificar, suprimir y reformar trámites, procesos y procedimientos innecesarios existentes en la administración pública Cap. II Transformación Digital Para Una Gestión Publica Efectiva
Decreto 620 de 2020	Estableciendo los lineamientos generales en el uso y operación de los servicios ciudadanos digitales"
Resolución 3564 de 2015	Por la cual se reglamentan aspectos relacionados con la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública.
Norma Técnica Colombiana NTC 5854 de 2012	Accesibilidad a páginas web El objeto de la Norma Técnica Colombiana (NTC) 5854 es establecer los requisitos de accesibilidad que son aplicables a las páginas web, que se presentan agrupados en tres niveles de conformidad: A, AA, y AAA.

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOCIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

Marco Normativo	Descripción
Conpes 3920 de Big Data, del 17 de abril de 2018	La presente política tiene por objetivo aumentar el aprovechamiento de datos, mediante el desarrollo de las condiciones para que sean gestionados como activos para generar valor social y económico. En lo que se refiere a las actividades de las entidades públicas, esta generación de valor es entendida como la provisión de bienes públicos para brindar respuestas efectivas y útiles frente a las necesidades sociales.

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

MOTIVADORES ESTRATÉGICOS

Alineación Estratégica



Figura 1. Alineación Estratégica

Motivador	Fuente
Estrategia Nacional	<p>- Plan Nacional de Desarrollo – Pacto por Colombia: En el Plan Nacional de Desarrollo para la vigencia 2018-2022, encontramos las siguientes líneas relacionadas con las TIC:</p> <p>V. Pacto por la Ciencia, la Tecnología y la Innovación: un sistema para construir la Colombia del futuro</p> <p>A. Desarrollo de sistemas nacionales y regionales de innovación, integrados y eficaces.</p> <p>B. Más ciencia, más futuro: compromiso para duplicar la inversión pública y privada en Ciencia, Tecnología e Innovación.</p> <p>C. Tecnología e investigación para el desarrollo productivo y social.</p> <p>D. Innovación pública para un país moderno.</p> <p>VII. Pacto por la transformación digital de Colombia: gobierno, empresas y hogares conectados con la era del conocimiento.</p>

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

	A. Colombia se conecta: masificación de la banda ancha e inclusión digital de todos los colombianos. B. Hacia una sociedad digital e industria 4.0: por una relación más eficiente, efectiva y transparente entre mercados, ciudadanos y Estado.
Estrategia Sectorial	- El IMDERCUT, se encuentra adscrito al Municipio de Puerto López, según Decreto Nro 017 de 2009, de las metas establecidas en el Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023, se identifica: Implementar plataformas tecnológicas para mejorar la conectividad, accesibilidad a la información turística.
Estrategia Institucional	- Según MIPG 2020, el Plan Estratégico aún no ha sido creado
Lineamientos y Políticas	- Transformación Digital - Política de Gobierno Digital - Modelo Integrado de Planeación y Gestión

ORGANIGRAMA INSTITUCIONAL

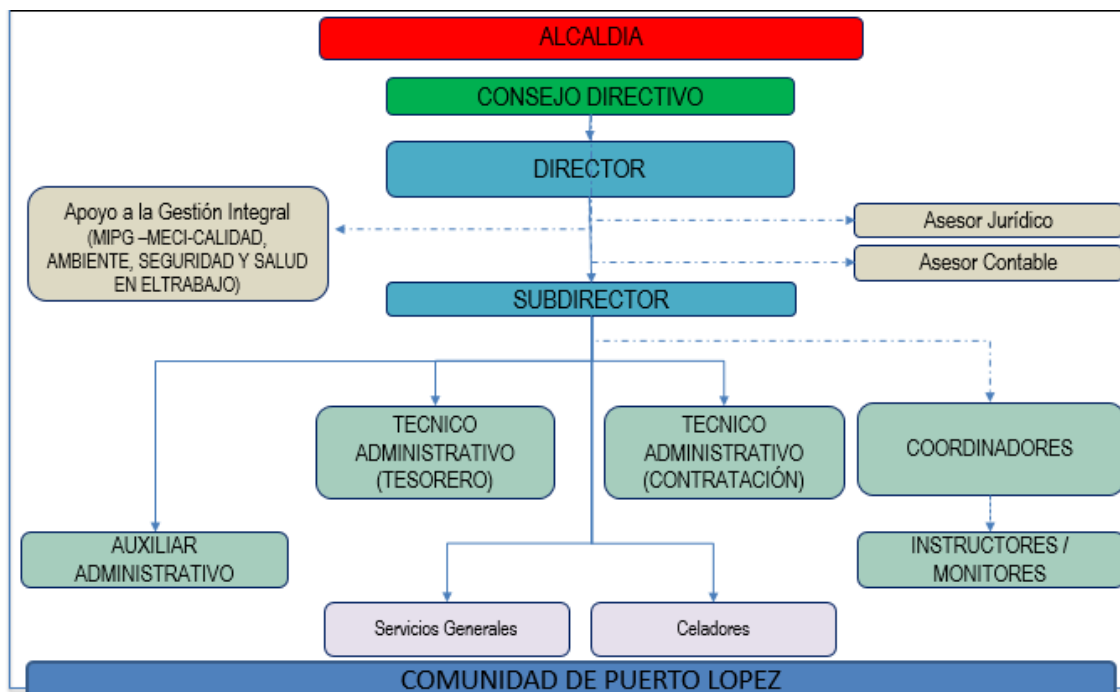


Figura 2. Organigrama Institucional

 <p>IMDERCUT Instituto Municipal de Deporte, Recreación, Cultura & Turismo</p>	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			 <p>Gobierno Sano PUERTO LÓPEZ - META</p>
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

MODELO OPERATIVO

Mapa de procesos

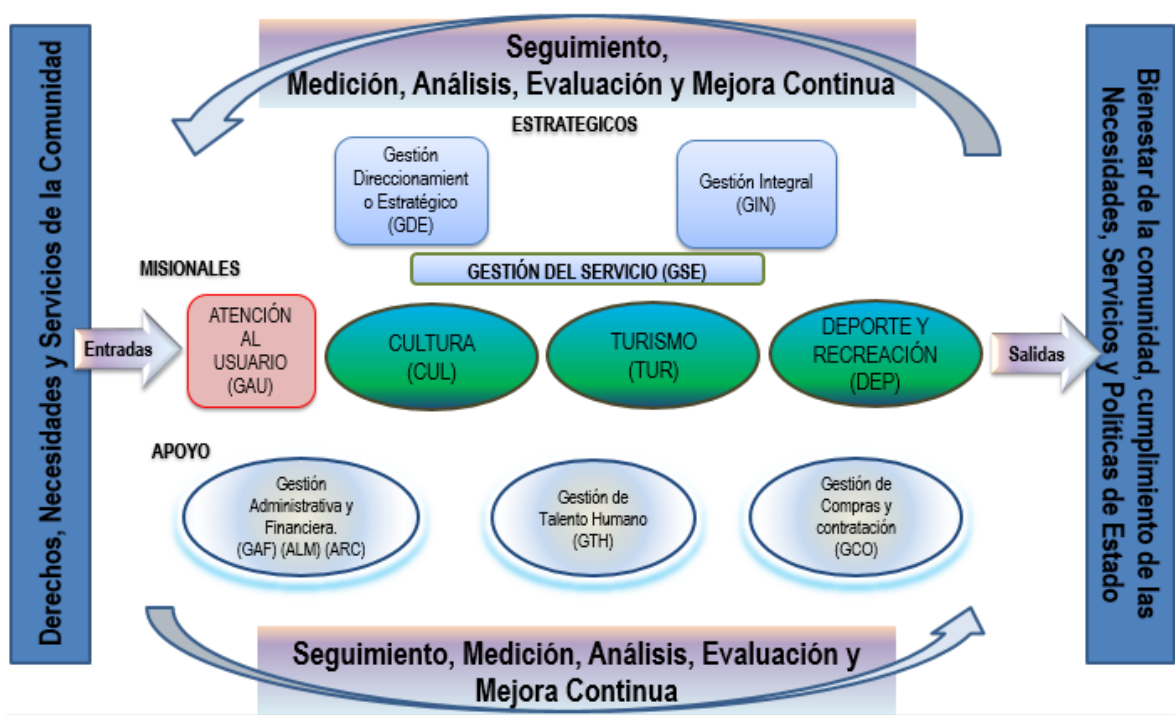


Figura 2. Mapa de procesos

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

3.1 Descripción de los procesos

3.1.1 Procesos estratégicos

ID	Nombre	Objetivo
01	Gestión Direccionamiento Estratégico	Establecer directrices y mecanismos del compromiso gerencial, que permitan cumplir los objetivos del Instituto y mejorar continuamente por medio de la implementación de Estrategias, Objetivos, Acciones Específicas y la provisión de los recursos necesarios
02	Gestión Integral	Asegurar que el Sistema integral de Gestión se establece, documenta, implementa, mantiene y mejora continuamente su eficacia de acuerdo con los requisitos Normativos

3.1.2 Procesos misionales

ID	Nombre	Objetivo
01	Atención al usuario	Mejorar la calidad y accesibilidad de los trámites y servicios del Instituto y satisfacer las necesidades de la ciudadanía, dentro de la Política Nacional de Servicio al Ciudadano
02	Cultura	Coordinar y ejecutar los planes y programas tendientes al desarrollo cultural de la región
03	Turismo	Establecer, promover y fomentar el desarrollo del turismo como factor económico del Municipio.
04	Deporte y Recreación	Promover, proponer y estimular la participación comunitaria en Deporte y Recreación.

3.1.3 Procesos de apoyo

ID	Nombre	Objetivo
01	Gestión administrativa y financiera	Manejar los recursos técnico administrativos necesarios que garanticen la satisfacción y bienestar del cliente interno y externo para el adecuado funcionamiento organizacional mediante la mejora continua

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

02	Gestión de talento humano	Planear, organizar, las actividades necesarias para seleccionar el personal requerido y evaluar su desempeño en, promover el cumplimiento de las normas de seguridad y salud ocupacional y crear las condiciones laborales con las cuales los empleados logren su desarrollo integral
03	Gestión de compras y contratación	Concretar la adquisición de bienes y servicios necesarios para el Buen Funcionamiento del Instituto con las especificaciones de calidad solicitadas, de manera oportuna, en la cantidad requerida y manteniendo niveles adecuados de inventario, Realizar la Contratación cumpliendo los requisitos legales establecidos

3.1.4 ALINEACION DE TI CON LOS PROCESOS

A partir de la recolección de información de los Sistemas de Información con el que cuenta el Instituto, se pudo establecer:

ID	Proceso	Categoría	Sistema de Información	Cubrimiento
01	Gestión Administrativa y Financiera	Apoyo	SII – Módulo tesorería y presupuesto	Parcial

SITUACION ACTUAL

El Instituto Municipal de Deporte, Recreación, Cultura y Turismo IMDERCUT, en su análisis de la situación actual en TI, agrupa la información y presenta una breve descripción de los elementos identificados en la entidad:

Hardware: Esta infraestructura está compuesta principalmente por la plataforma de: Estaciones de trabajo, una impresora y un escaner.

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOCIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

Software: Este ítem comprende los módulos de Presupuesto y pagos del sistema de información y el software de utilidad de la entidad (Microsoft Office, Cobian backup), que apoyan los diferentes procesos.

Redes: La Entidad no cuenta con una arquitectura de red de cableado estructurado, ni con red regulada.

Telecomunicaciones: El servicio de internet es prestado por Movistar y DirecTV en su modalidad de banda ancha y cuenta con servicio de telefonía.

Seguridad: Se cuenta con antivirus gratuito en todos los equipos de trabajo. El instituto no cuenta con infraestructura que de seguridad a la información; apenas se implementó el proceso de backup semanal de la información relevante en cada estación de trabajo con una aplicación que encripta los archivos y luego se sincroniza con espacio en la nube adquirida con espacio adicional. Así mismo hacen falta estructurar las políticas de seguridad y el sistema de Gestión de Información.

Recurso Humano: La entidad no cuenta en su estructura organizacional con una persona profesional en el tema de T.I., si requiere estos servicios, debe realizar su contratación por prestación de servicios.

En un ejercicio con todos los funcionarios del Instituto, se pudo establecer la matriz DOFA

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

	Habilitadores	Barreras
Origen Interno	Fortalezas	Debilidades
	<ul style="list-style-type: none"> * Contratación de un profesional para implementar la política de Gobierno Digital * Canal de backup de internet 	<ul style="list-style-type: none"> * Servicio de internet * Infraestructura tecnológica (red de energía regulada, red de datos, servicio de backup, servidor, cortafuegos, antivirus) * Impresoras y computadores * Cuarto de redes * Personal técnico o profesional para soporte * Sistematizar procesos (Almacén, Recursos Humanos, contratación, ventanilla única) * Actualización de la página Institucional * Canales virtuales
Origen	Oportunidades	Amenazas
	<ul style="list-style-type: none"> * Soporte y acompañamiento de MinTic y Secretaría Tic del Meta * Soporte técnico de la Administración Municipal 	<ul style="list-style-type: none"> * No contar con un servicio de internet de canal dedicado

4.1 Estrategia de TI

Según lo establecido en el Decreto Nro 019 de 2009, el Insituto Municipal de Deporte, Recreación, Cultura y Turismo, tiene como objetivo dar cumplimiento a la legislación nacional en los sectores de Deporte, Recreación, Cultura y Turismo en el Municipio

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOCIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

Para el desarrollo de su objetivo y función, el Imdercut define su Misión y Visión de la siguiente manera:

MISION: Liderar los procesos culturales, recreativos, deportivos y turísticos en el Municipio de Puerto López (Meta), conjugando las herramientas necesarias, acorde a la política nacional, departamental y municipal trazadas, como modelo piloto y fomentando el deporte, la recreación, la cultura y turismo en el municipio de Puerto López

VISION: Ser un instituto que contribuya a la formación de ciudadanos idóneos, autónomos y competentes, comprometidos con su medio natural y su identidad cultural, con capacidad crítica para transformar la realidad social, que conduzcan al desarrollo social y favorezcan la constitución de espacios demográficos, de integración y progreso en la comunidad portolopence.

 <p>IMDERCUT Instituto Municipal de Deporte, Recreación, Cultura & Turismo</p>	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			 <p>Gobierno Sano PUERTO LOPEZ - META</p>
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

4.1.1 Lienzo estratégico Modelo de TI

SOCIOS CLAVE <ul style="list-style-type: none"> Estratégicos: <ul style="list-style-type: none"> Administración Municipal Interno: <ul style="list-style-type: none"> Director Subdirectora Externo: <ul style="list-style-type: none"> MinTic Proveedores de servicios de comunicaciones Proveedores de sistemas de Información 	ACTIVIDADES CLAVE <ul style="list-style-type: none"> Gestión de los recursos tecnológicos <ul style="list-style-type: none"> Hardware Comunicaciones Licencias Gestión de los Sistemas de Información <ul style="list-style-type: none"> Tesorería Presupuesto 	PROPUESTA DE VALOR <ul style="list-style-type: none"> Disponibilidad de los recursos tecnológicos: <ul style="list-style-type: none"> Plataforma Comunicaciones Personal de soporte Calidad de los servicios que se prestan a clientes internos y externos 	RELACIONES CON EL CLIENTE <ul style="list-style-type: none"> Atención al ciudadano 	INTERNOS <ul style="list-style-type: none"> Áreas misionales <ul style="list-style-type: none"> Atención al ciudadano Cultura Turismo Deporte y recreación Áreas de apoyo <ul style="list-style-type: none"> Administrativa Financiera Contratación Almacén
RECURSOS CLAVE <ul style="list-style-type: none"> Personal especializado Licencias de software Dispositivos de hardware (computadoras, impresoras, etc) 		CANALES <ul style="list-style-type: none"> Telefónico Sede del Instituto Correo electrónico Redes sociales y página Institucional 		EXTERNOS <ul style="list-style-type: none"> Usuarios con características diferenciales <ul style="list-style-type: none"> Niños Jóvenes Adultos Personas con discapacidad Tercera edad
ESTRUCTURA DE COSTOS <ul style="list-style-type: none"> COSTOS FLUOS <ul style="list-style-type: none"> Licenciamiento y mantenimiento de equipos Servicios de comunicaciones COSTOS VARIABLES <ul style="list-style-type: none"> Contratistas: Personal especializado Adquisición o renovación de hardware y/o software 			FUENTE DE INGRESOS <ul style="list-style-type: none"> Transferencias Municipales 	

4.1.2 Servicios de TI

Los siguientes son los servicios de TI, con los que cuenta el Instituto.

Identificador	Nombre	Descripción
S01	Internet	Servicio banda ancha de 5MB, prestado por DirecTV y Movistar
S02	Correo electrónico Institucional	Tiene una cuenta de correo Institucional proporcionada por la Administración Municipal. El domino les proporciona cuentas de correo, pero no se ha implementado su uso
S03	Página Institucional y redes sociales	Páginas administradas por un contratista, en las cuales se publica información relevante del Instituto y sus eventos
S04	Respaldo de información - backups	Antes de la contratación de una profesional para la implementación de la política de Gobierno Digital, no se realizaba ningún proceso relativo a este ítem. Recientemente se adquirió espacio

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOCIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

		en la nube y se implementó el proceso de respaldo de la información relevante de cada área, así mismo como el respaldo del Sistema de información.
S05	Trámites y servicios – Plataforma SUIT	Inventario de trámites y servicios direccionados por el DAFP. Ninguno de los trámites hacen uso de TI, es decir se deben solicitar presencialmente

4.1.3 Políticas y estándares para la gestión de la gobernabilidad de TI

El Instituto tiene definido en el modelo integrado de planeación y Gestión MIPG, las siguientes políticas:

Política	Descripción
POLITICA TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACION PUBLICA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCION	<p>INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT Es un instituto dedicado a la prestación del servicio para liderar los procesos culturales, recreativos, deportivos y turísticos en el Municipio de Puerto López (Meta), tiene el compromiso de identificar, analizar, evaluar, valorar, y controlar los posibles riesgos que incidan y afecten sobre la calidad de la prestación de los servicios a los habitantes del Municipio de Puerto López Meta e incidan en la generación de actos de corrupción en la entidad, con un enfoque preventivo respecto a los riesgos estratégicos, operativos, Financieros, ambientales, de control, de cumplimiento, tecnológicos y de información que se puedan presentar en el desarrollo de su misión y visión institucional.</p> <p>Esta política establece el manejo y gestión a realizar para tratar de manejar los riesgos con base en su análisis, evaluación y valoración, permitiendo tomar decisiones adecuadas para evitar, reducir, compartir, transferir o aceptar el riesgo y gestionar las acciones necesarias para contrarrestar y prevenir que los posibles hechos de corrupción se materialicen</p>

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

GOBIERNO Y SEGURIDAD DIGITAL	<p>INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT Es un instituto dedicado a la prestación del servicio para liderar los procesos culturales, recreativos, deportivos y turísticos en el Municipio de Puerto López (Meta), está comprometida con fortalecer la capacidad institucional, normativa, administrativa y de gestión con el fin de abordar los temas de seguridad digital desde el más alto nivel, concientizando y capacitando a todos los actores de interés de la Entidad, además de construir una estrategia Institucional de seguridad digital que genere confianza y fomentar el uso del entorno digital, en línea con sus valores fundamentales. Así mismo propiciar un modelo de cooperación eficiente que involucre a todos los actores de interés en el marco de la gestión de riesgos de seguridad digital, con el objetivo de maximizar los beneficios económicos, sociales que proteja los derechos fundamentales, las actividades económicas y sociales que realicen sus usuarios en un entorno digital abierto, estable y confiable al respecto de la gestión de riesgos de seguridad digital.</p>
RACIONALIZACIÓN DE TRÁMITES	<p>INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT Es un instituto dedicado a la prestación del servicio para liderar los procesos culturales, recreativos, deportivos y turísticos en el Municipio de Puerto López (Meta), como parte integral de la administración pública tiene la obligación de ejercer las acciones que faciliten los trámites de los ciudadanos al interior de la entidad y bajo los principios rectores de la política de racionalización de trámites del Gobierno Nacional. Para ello identificará, priorizará, y racionalizará aquellos trámites que permitan al ciudadano el menor esfuerzo, al menor costo y así eliminar las barreras de acceso del ciudadano frente a los trámites institucionales</p>
GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN	<p>INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT Es un instituto dedicado a la prestación del servicio para liderar los procesos culturales, recreativos, deportivos y turísticos en el Municipio de Puerto López (Meta), a través de la Dirección Administrativa, se maneja la Gestión del Conocimiento y la Innovación de la</p>

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

	<p>Institución, por lo cual se genera la política que busca facilitar el aprendizaje y la adaptación a las nuevas tecnologías, interconecta el conocimiento entre los servidores y dependencias, y promueve buenas prácticas de gestión y el desarrollo de mecanismos de experimentación e innovación para desarrollar soluciones eficientes en cuanto a: tiempo, espacio y recursos económicos.</p> <p>La política contara con cuatro ejes Fundamentales</p> <ul style="list-style-type: none"> · Generación y producción del conocimiento: actividades tendientes a consolidar grupos de servidores públicos capaces de idear, investigar, experimentar e innovar en sus actividades cotidianas. · Herramientas para uso y apropiación: Busca identificar la tecnología para obtener, organizar, sistematizar, guardar y compartir fácilmente datos e información de la entidad. · Analítica institucional: Generar el seguimiento y la evaluación de MIPG que se lleva a cabo dentro de la entidad. Los análisis y la visualización de datos e información que permiten determinar acciones requeridas para el logro de los resultados esperados. · Cultura de compartir y difundir: desarrollar las interacciones entre diferentes personas o entidades mediante redes de enseñanza-aprendizaje. Se debe agregar que las experiencias compartidas fortalecen el conocimiento a través de la memoria institucional y la retroalimentación, incentivan los procesos de aprendizaje y fomentan la innovación, generar los espacios de ideación y creación colaborativa para el mejoramiento de la política pública.
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

4.2 Gobierno de TI

Actualmente el Indercut no tiene implementado un esquema de Gobierno de TI dentro de su organigrama, principal falencia para la gestión de Ti en la entidad; situación que representa un incumplimiento a la normatividad establecida en el Decreto 415 de 2016, afectando incluso, una adecuada implementación del Modelo

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOCIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

Integrado de Planeación y Gestión, específicamente en la política de Gobierno Digital y Seguridad Digital.

Sin embargo, la contratación de una profesional este año para temas de gestión de TI, representa un avance del Instituto por acatar la norma y por mejorar sus procesos en temas de TI y la contratación de un técnico para la adecuada actualización de la página Institucional y redes sociales.

4.3 Gestión de Información

Actualmente el Instituto no cuenta con infraestructura tecnológica, ni con un sistema de gestión documental que permita llevar un control de la información ni realizar un análisis para la toma de decisiones. El área administrativa, consiente de esta falencia reconoce la importancia de adoptar buenas prácticas, por lo que adquirió un espacio en la nube, con el fin de realizar el respaldo de la información relevante. De acuerdo a esto, se implementó un proceso que realiza la compresión de la información, la encripta y la sincroniza con el espacio en la nube para de esta forma evitar pérdida de información.

4.3.1 Diseño de Componentes de información

PROCESO MISIONAL

En el Instituto, se recolectan bases de datos concernientes a los datos de contacto de los instructores y/o monitores para cada disciplina ofrecida, así mismo, una base de datos de los estudiantes de las diferentes disciplinas y un inventario de los sitios

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

de interés del Municipio. Como el Instituto no cuenta con un sistema de gestión documental, esta información no se encuentra cuantificada.

PROCESO DE APOYO

Las diferentes áreas cuentan con información soporte de cada proceso realizado (contratación, pagos, etc), pero con la misma falencia de no contar con un sistema de gestión documental.

4.3.2 Análisis y aprovechamiento de los componentes de información

El Instituto no cuenta con acuerdos de intercambio de información. Para el tema de datos abiertos, ya se creó el usuario y se crearon dos conjuntos de datos que a la creación de este documento se encuentran pendientes de aprobación.

El área administrativa consiente de sus debilidades en la estructura de la información, está considerando contratar los servicios especializados para organizar el tema de gestión documental con el fin de que haya control y orden en el área.

4.4 Sistemas de Información

Los sistemas de información son parte fundamental en una Entidad, dado el aporte que realizan para la toma de decisiones o para llevar un mejor control de los procesos realizados. El Instituto Municipal de Deporte, Recreación, Cultura y Turismo no posee una arquitectura de sistemas de información robusta, solo tiene un sistema de información que administra el área financiera y contable.

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOCIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

Desafortunadamente el Instituto no cuenta con mucha información sobre la adquisición de este software, como licencia, manuales, archivo de instalación, debido a que este software fue adquirido por el entonces IMDER, Instituto Municipal de Deporte y Recreación el cual fue liquidado en el año 2009 por la Administración Municipal.

Para el tema de página institucional, el Instituto posee un portal en el cual se encuentra la información referente a la Entidad, los servicios que presta, noticias de interés público y los eventos que realiza.

También utiliza una plataforma para la publicación del inventario de trámites y servicios que presta el Instituto, la cual es administrada por el Departamento Administrativo de la Función Pública.

Los directivos del Instituto son conscientes de la falta de implementación de sistemas de información que ayuden a sistematizar procesos y a tomar decisiones.

4.4.1 Catálogo de los Sistemas de Información

N°	Estado	Nombre	Versión	Desarrollador	Módulo	Descripción	Plataforma/Lenguaje de Programación
1	Activo	SII	2020.06.25-662OOL	DM Profesionales	Contraloría	Módulo que genera varios tipos de informes los cuales son reportados a la Contraloría	PHP y FOXPRO
2	Activo	SII	2019.06.18-662OOL	DM Profesionales	Presupuesto	Módulo que sirve para expedir RP, CDP, afectaciones de presupuesto,	PHP y FOXPRO

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

						ingreso de los recaudos	
3	Activo	SII	2019.10.28-662OOL	DM Profesionales	Tesorería	Módulo que sirve para generar órdenes de pago	PHP FOXPRO y
4	Activo	SII	2018.10.05-662OOL	DM Profesionales	Interfac e CGR	Módulo que genera CGR presupuestal, informe reportado trimestralmente a la Contraloría	PHP FOXPRO y
5	Activo	Página Institucional		Hosting: Awarspace	N/A	Página web Institucional, cuyo dominio es imdercut-puertolopez-meta.gov.co	Wordpress

4.4.2 Arquitectura de Referencia de Sistemas de Información

El instituto no tiene una arquitectura cliente – servidor; el sistema de información SII se encuentra instalado en un computador que opera la funcionaria encargada del proceso financiero.

No cuenta con un plan de soporte y mantenimiento, en temas de seguridad, no existe un administrador de plataforma encargado de crear perfiles y crear usuarios; el sistema de información no cuenta con un módulo confiable de seguridad.

4.5 Infraestructura de TI

4.5.1 Arquitectura de Infraestructura tecnológica

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

El Instituto Municipal de Deporte, Recreación, Cultura y Turismo, cuenta con infraestructura tecnológica compuesta por equipos de escritorio, portátiles, impresoras y escáner, distribuidos de la siguiente forma:

AREA	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN	SISTEMA OPERATIVO	SOFTWARE APLICATIVO
Dirección	1	Portátil Acer	Windows 10	Office
Subdirección	1	Computador de escritorio Janus	Windows 10 Pro	Office
	1	Multifuncional Laser Lexmark	N/A	N/A
Financiera	1	Todo en uno HP	Windows 7	Office, SII
Contratación	1	Todo en uno HP	Windows 7	Office
	1	Escáner HP	N/A	N/A

Existe un déficit de equipos tecnológicos, teniendo en cuenta que no hay computador asignado para el almacenista ni equipos de backup en inventario. Sin embargo el almacenista utiliza un portátil donado del programa de computadores para educar, el cual no se tiene en cuenta en la infraestructura tecnológica, por no encontrarse en el inventario.

4.5.2 Administración de la capacidad de la Infraestructura tecnológica

Como ya se mencionó, el Instituto no cuenta con una infraestructura cliente – servidor, tampoco cuenta con una red de cableado estructurado y de energía regulada, la conexión a internet es vía WiFi contratada con proveedores comerciales tipo banda ancha.

Recientemente se invirtió en el servicio de almacenamiento en la nube, con el fin de implementar el proceso de backup de la información relevante del Instituto.

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOCIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

4.5.3 Administración de la operación

Los equipos tecnológicos con los que cuenta el Instituto, no tienen hoja de vida, por lo que no es posible establecer un control de software instalado, no tienen creadas políticas de seguridad, los usuarios son administradores, por lo que pueden instalar cualquier programa, para el software antivirus cuentan con la versión gratuita. Como no cuenta con un técnico de planta ni contratista, los equipos no cuentan con soporte ni mantenimiento, para tal fin, se recurre a solicitud al área de Sistemas de la administración Municipal.

4.6 Uso y Apropiación

El Instituto Municipal de Deporte, Recreación, Cultura y Turismo, no cuenta con ejercicios de caracterización de grupos de interés. En cuanto a la capacitación para el uso y apropiación de Tic, hasta este año que se contrató una profesional para el diseño e implementación de la política de Gobierno Digital, los funcionarios conocieron de la importancia que tiene el tema de tecnología en la Entidad, teniendo en cuenta que es transversal a todos los procesos.

Con esta implementación, los funcionarios en un ejercicio por identificar las fortalezas y debilidades, estuvieron en la capacidad de determinar la importancia de robustecer a la entidad en temas de TI.

4.7 Seguridad

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

El Instituto no cuenta con ninguna clase de plan de seguridad y privacidad de la información implementado; como ya se mencionó, cada funcionario tiene su estación de trabajo, con acceso por medio de un usuario y contraseña sin ninguna clase de parámetros de seguridad, con perfil de administrador. Como no existe el sistema de gestión documental, no cuentan con el inventario de activos de la información, con el fin de clasificar si la información es pública o privada. El único proceso implementado en temas de seguridad, es la identificación de la información relevante almacenada en cada estación de trabajo, su compresión y encriptación para su posterior almacenamiento en la nube, espacio adquirido por la directivas.

Situación Objetivo

5.1 Estrategia de TI

Para el desarrollo de esta estrategia y teniendo en cuenta los motivadores identificados en el análisis de la situación actual, se definen Misión de TI, Visión de TI Y objetivos estratégicos:

5.1.1 Misión de TI

MISION: Hacer uso eficiente de los recursos de TI de modo que aporten ventajas al Instituto Municipal de Deporte, Recreación, Cultura y Turismo para el cumplimiento de sus objetivos y su transformación digital.

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOCIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

5.1.2 Visión de TI

VISIÓN: Lograr para el 2023 una importante transformación digital en sus trámites, servicios y procesos, adquisición de hardware y software que permita formar una arquitectura de TI más robusta y segura en procura de cumplir con la implementación de la política de Gobierno Digital.

5.1.3 Objetivos estratégicos de TI

El PETI del Instituto Municipal De Deporte, Recreación, Cultura y Turismo Del Municipio De Puerto López - IMDERCUT, cuenta con los siguientes objetivos específicos acordes con las necesidades de la Entidad y las dimensiones:

- ✓ Fortalecer y mejorar la infraestructura tecnológica de la Entidad (Hardware y Software), implementando un esquema de alta disponibilidad y seguridad.
- ✓ Aumentar la automatización y eficiencia de los procesos soportados con tecnologías de la información.
- ✓ Ampliar la cobertura de los servicios de TI.
- ✓ Cumplir con la normatividad vigente.
- ✓ Desarrollar procesos seguros y eficientes, mediante la implementación de soluciones tecnológicas de sistematización como apoyo en los diferentes niveles estratégicos, buscando brindar herramientas para toma de decisiones basadas en datos.

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

5.1.4 Servicios de TI

El Instituto Municipal de Deporte, Recreación, Cultura y Turismo, en su ejercicio de mejorar su capacidad de servicios de TI, establece lo siguiente

Identificador	Nombre	Descripción
S01	Internet	Contratar un servicio de internet de canal dedicado de mínimo 10MB, con canal de backup.
S02	Correo electrónico Institucional	Crear y asignar a todos sus funcionarios, cuentas de correo electrónico institucional, desde su dominio, con el fin de evitar que los funcionarios sigan utilizando cuentas personales.
S03	Página Institucional y redes sociales	Continuar con la actualización constante.
S04	Habilitar infraestructura tecnológica	Implementar red de cableado estructurado, de electricidad regulada, arquitectura cliente – servidor, realizar el inventario tecnológico, realizar el diagnóstico de licencias, reemplazar los equipos obsoletos y mantener stock en caso de fallas, adquirir licencia de antivirus
S05	Respaldo de información - backups	Con la arquitectura cliente – servidor, automatizar el proceso de backup y seguir con el plan de almacenamiento en la nube.
S06	Soporte Tecnológico	Contratar un técnico o profesional que pueda realizar funciones de soporte tecnológico en software y hardware
S07	Trámites y servicios – Plataforma SUIT	Proponer trámites que puedan realizarse parcialmente o totalmente en línea.

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOCIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

5.1.5 Políticas de TI

Aunque en el MIPG tenga desarrolladas unas políticas concernientes al tema de TI, es importante que el Instituto cree el Manual de Políticas de Seguridad de la información, en donde debe definirse lo siguiente:

- ✓ Política de control de acceso
- ✓ Política de copias de seguridad
- ✓ Política sobre el uso de la información
- ✓ Política de seguridad de la información
- ✓ Política del uso del servicio de internet
- ✓ Política de tratamiento de los datos personales

5.2 Gobierno de TI

Considerando el análisis de la situación actual del Indercut, es necesario que fortalezca su infraestructura tecnológica, lo cual por su parte conlleva a que se fortalezca la instancia de Gobierno de TI, mediante la creación o contratación de un técnico o profesional que preste servicios de soporte técnico en software y hardware y también realice funciones de web master. Si bien es cierto que el Instituto es una entidad pequeña, con presupuesto reducido para funcionamiento, vale la pena que analice la opción de crear el cargo de planta para cubrir estos requerimientos o la contratación de prestación de servicios constante. Para temas específicos como seguridad de la información, actualización del PETI, arquitectura empresarial y estrategia de TI, se recomienda la ocasional contratación de un profesional en el área.

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOCIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

Es importante también considerar reestructurar el organigrama del Instituto, con el fin de incluir al Gobierno de TI, atendiendo lo establecido en el Decreto 415 de 2016. Este nuevo enfoque, crea las siguientes funciones necesarias a tener en cuenta para la contratación o creación de la instancia de Gobierno de TI, en cumplimiento de las políticas de Gobierno y Seguridad Digital

FUNCION	DESCRIPCION
SERVICIOS E INFRAESTRUCTURA DE TI	Definir, implementar y administrar la infraestructura de red y comunicaciones del Imdercut. Asegurar el correcto funcionamiento de los servicios tecnológicos y dar soporte oportuno en hardware y software del Instituto.
SISTEMAS DE INFORMACION Y SOLUCIONES DE TI	Asesorar, coordinar el diseño, implementar y administrar los sistemas de información y aplicativos que sean del Instituto o que éste adquiera de tal forma que permitan atender las necesidades de información de forma oportuna, confiable y segura.
SEGURIDAD INFORMATICA	Planear, coordinar, implementar y administrar las políticas y procedimientos de seguridad y privacidad de la información
PROYECTOS DE TI	Asesorar, planear, formular y coordinar la ejecución de planes, programas y proyectos de TIC del Imdercut
DATOS	Crear, proponer, desarrollar y coordinar conjuntos de datos que permitan la gestión organizacional y de TI
PLANEACION ESTRATEGICA DE TI	Liderar el modelo de gestión de TI en el Imdercut, para el cumplimiento de los objetivos estratégicos.

5.3 Gestión de Información

Se hace necesario que el Imdercut, contrate los servicios de un experto en gestión documental con el fin de dar orden, control y organización a la información que existe. Es importante que se incluya en esta instancia, la información generada de

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOCIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

TI, el levantamiento de información del inventario tecnológico actualizado y aterrizado, de forma tal que se cuente con información oportuna y veraz; también que contemple un plan de acción preventivo y correctivo ante eventualidades de riesgo o desastre.

A continuación se determinan por grupos de información concerniente a temas de TI:

GRUPOS DE INFORMACION	DESCRIPCION
Página Institucional	Corresponde a la información contenida en el portal Web del Instituto, en la que se destaca el acceso a link de transparencia
Sistemas de información	Corresponde a la información que contiene y soporta el Sistema de Información SII
Inventario tecnológico	Corresponde a la información actualizada que debe tener el área de almacén de hardware y software, así mismo como las hoja de vida de cada equipo de TI
Manuales, políticas de TI y contraseñas	Corresponde a todos los manuales de usuario, manuales de instalación, de configuración, políticas de TI y contraseñas correspondientes a usuarios, correos, portales, etc
Datos abiertos	Corresponde a todo conjunto de bases de datos que se puedan publicar con el fin de informar a los ciudadanos y que éstos puedan crear aplicaciones o estudios basados en esos datos.

5.4 Sistemas de Información

5.4.1 Capacidades funcionales objetivo de los Sistemas de Información

Se hace necesario que las directivas del Instituto contemplen la posibilidad de actualizar los módulos del sistema de información SII, teniendo en cuenta que es un sistema diseñado con un lenguaje de programación algo obsoleto y el motor de base

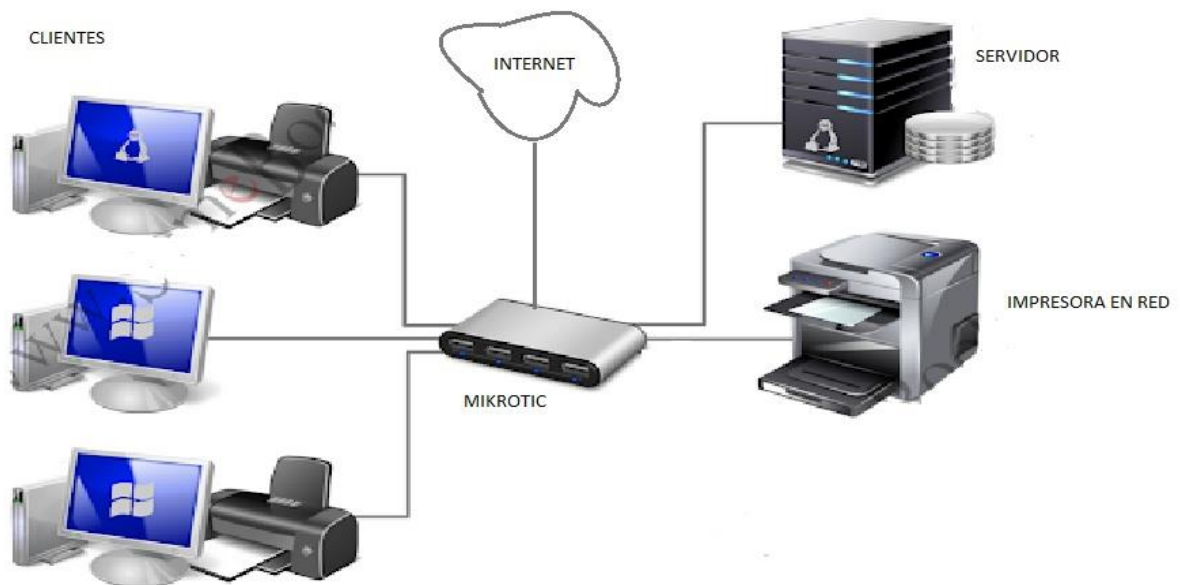
	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

de datos no es seguro; además, de contemplar la posibilidad de adquirir otros módulos para la sistematización de los demás procesos, entre los cuales se encuentran: Inventarios, nómina, contratación y una plataforma de gestión documental.

5.5 Infraestructura TI

5.5.1 Arquitectura de infraestructura tecnológica

La arquitectura de infraestructura tecnológica propuesta contempla el siguiente modelo:



Contratar el diseño e instalación de cableado estructurado que soporte el protocolo IPV6, donde se incluya el servidor que servirá de servidor de dominio, aplicaciones

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOCIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

y de archivos, el mikrotic en el cual se configura la red y un switch a donde irán conectados los clientes (estaciones de trabajo e impresoras).

Todo sistema de información funcional en el Imdercut, debe estar instalado en el servidor; se debe implementar un dominio, en el que toda estación de trabajo se loguee en éste, con unas políticas de seguridad establecidas e implementar el servidor de archivos en el que la información relevante del Instituto, se sincronice. Adicional, crear un plan de copias de seguridad para luego ser almacenado tanto en el servidor, como en la nube.

Luego de implementar esta arquitectura, es importante mencionar que el ítem de Gobierno de TI hace parte fundamental para la administración y soporte técnico de esta infraestructura.

5.6 Uso y Apropiación

5.6.1 Estrategia de Uso y Apropiación

Con el fin de fomentar la adopción del modelo de gestión de TI propuesto para el Imdercut, se definen las siguientes iniciativas de uso y apropiación:

- ✓ Incluir en los planes de capacitación de talento humano, temas relacionados con el adecuado uso de los servicios tecnológicos y con seguridad y privacidad de la información.

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOCIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

- ✓ Desarrollar encuestas que permitan obtener indicadores del nivel de satisfacción de los usuarios de TI.
- ✓ Establecer mecanismos de retroalimentación que permitan definir acciones de mejora continua.

5.7 Seguridad

Implementar el Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información, de forma que la información del Instituto Municipal de Deporte, Recreación, Cultura y Turismo sea controlada, identificada y segura.

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOCIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

HOJA DE RUTA

DOMINIO	PROYECTO IDENTIFICADO	2020	2021	2022	2023
SERVICIOS DE TI	Servicio de internet con canal dedicado y canal de backup		←		
	Actualización del portal web y redes sociales	←	→		
	Actualización de la plataforma SUIT	←	→		
GOBIERNO DE TI	Contratación de Técnico o profesional para apoyo de soporte técnico		←	→	
	Contratación de profesional experto en temas de Gobierno Digital	←	→		
GESTION DE INFORMACION	Levantamiento de información para la implementación de un sistema de gestión documental			←	→
	Políticas de seguridad de la información		←	→	
SISTEMAS DE INFORMACIÓN	Implementación de un sistema de información actualizado para el desarrollo de las áreas de apoyo (tesorería, contratación y Almacén)			←	→
INFRAESTRUCTURA DE TI	Contratar el montaje de una red de cableado estructurado en arquitectura cliente - servidor		←	→	
USO Y APROPIACION	Capacitación a los funcionarios sobre el adecuado uso de los servicios tecnológicos	←	→		
SEGURIDAD	Implementación del Modelo de Seguridad y Privacidad de la información		←	→	
	Copias de seguridad	←	→		
	Antivirus licenciado		←	→	

	INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE, RECREACIÓN, CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PUERTO LOPEZ IMDERCUT NIT 900.261.284-9			
	PLAN ESTRATEGICO DE TEGNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES PETI			
	CODIGO: GIN-PLA-008	VERSIÓN: 2	FECHA: 19-06-2020	

PRESUPUESTO ESTIMADO

PROYECTO IDENTIFICADO	2020	2021	2022	2023	VALOR TOTAL
Servicio de internet con canal dedicado y canal de backup	\$ -	\$ 700.000	\$ 800.000	\$ 900.000	\$ 2.400.000
Actualización del portal web y redes sociales	\$ -	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 900.000
Actualización de la plataforma SUIT	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Contratación de Técnico o profesional para apoyo de soporte técnico	\$ -	\$ 12.000.000	\$ 24.000.000	\$ 24.000.000	\$ 60.000.000
Contratación de profesional experto en temas de Gobierno Digital	\$ 15.000.000	\$ 9.000.000	\$ 9.000.000	\$ 9.000.000	\$ 42.000.000
Levantamiento de información para la implementación de un sistema de gestión documental	\$ -	\$ -	\$ 25.000.000	\$ 10.000.000	\$ 35.000.000
Políticas de seguridad de la información	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Implementación de un sistema de información actualizado para el desarrollo de las áreas de apoyo (tesorería, contratación y Almacén)	\$ -	\$ -	\$ 60.000.000	\$ 10.000.000	\$ 70.000.000
Contratar el montaje de una red de cableado estructurado en arquitectura cliente - servidor	\$ -	\$ 40.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 70.000.000
Capacitación a los funcionarios sobre el adecuado uso de los servicios tecnológicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Implementación del Modelo de Seguridad y Privacidad de la información	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Copias de seguridad	\$ 80.000	\$ 90.000	\$ 100.000	\$ 110.000	\$ 380.000
Antivirus licenciado	\$ -	\$ 800.000	\$ 850.000	\$ 900.000	\$ 2.550.000
TOTAL INVERSION TI					\$ 283.230.000